

25 oktober 2023

Warm in de Wijk

Van buurtinitiatief naar warmte gemeenschap

Agenda

- 19:30** Inloop
- 19:35** Opening en introductie
- 19:40** Governance onderzoek en advies over organisatievorm
- 20:00** Positie van het bestuur
- 20:15** Wat betekent dat: van buurtinitiatief naar warmtegemeenschap?
- 20:30** Gesprekken in themagroepen
- 21:15** Plenaire terugkoppeling en afronding
- 21:30** Afsluiting en borrel

Praktische zaken

Stel je vraag op het fruitblaadje.
Q&A op WarmindeWijk.nl

QR-code achterop



Agenda

- 19:30** Inloop
- 19:35** Opening en introductie
- 19:40** Governance onderzoek en advies over organisatievorm
- 20:00** Positie van het bestuur
- 20:15** Wat betekent dat: van buurtinitiatief naar warmtegemeenschap?
- 20:30** Gesprekken in themagroepen
- 21:15** Plenaire terugkoppeling en afronding
- 21:30** Afsluiting en borrel

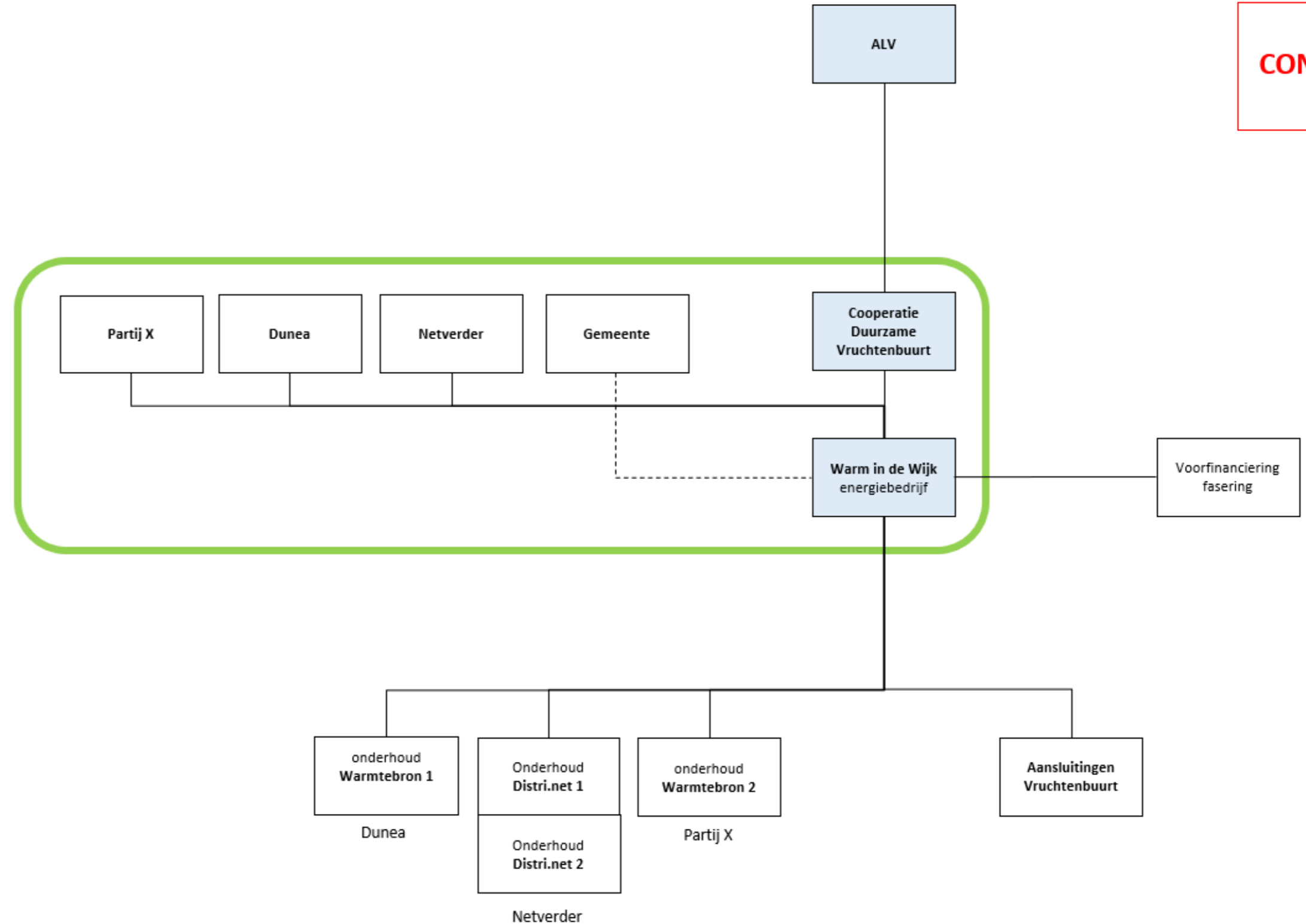
Vorige ALV



ALV 28 april 2022

1. Zeggenschap
2. Schaalbaar
3. Eigenaarschap

CONCEPT



Organisatievorm collectieve warmte Vruuchtenbuurt

Energie Samen Zuid-Holland
Theo de Bruijn

Advies - coöperatie

- Twee uiterste scenario's

Scenario 1: Coöperatief warmtebedrijf, regie in eigen hand.

Veel taken (kunnen) worden uitbesteed. Coöperatief warmtebedrijf is eindverantwoordelijk en opdrachtgever.

Scenario 2: Warmtebedrijf andere partij, regie bij een andere partij.

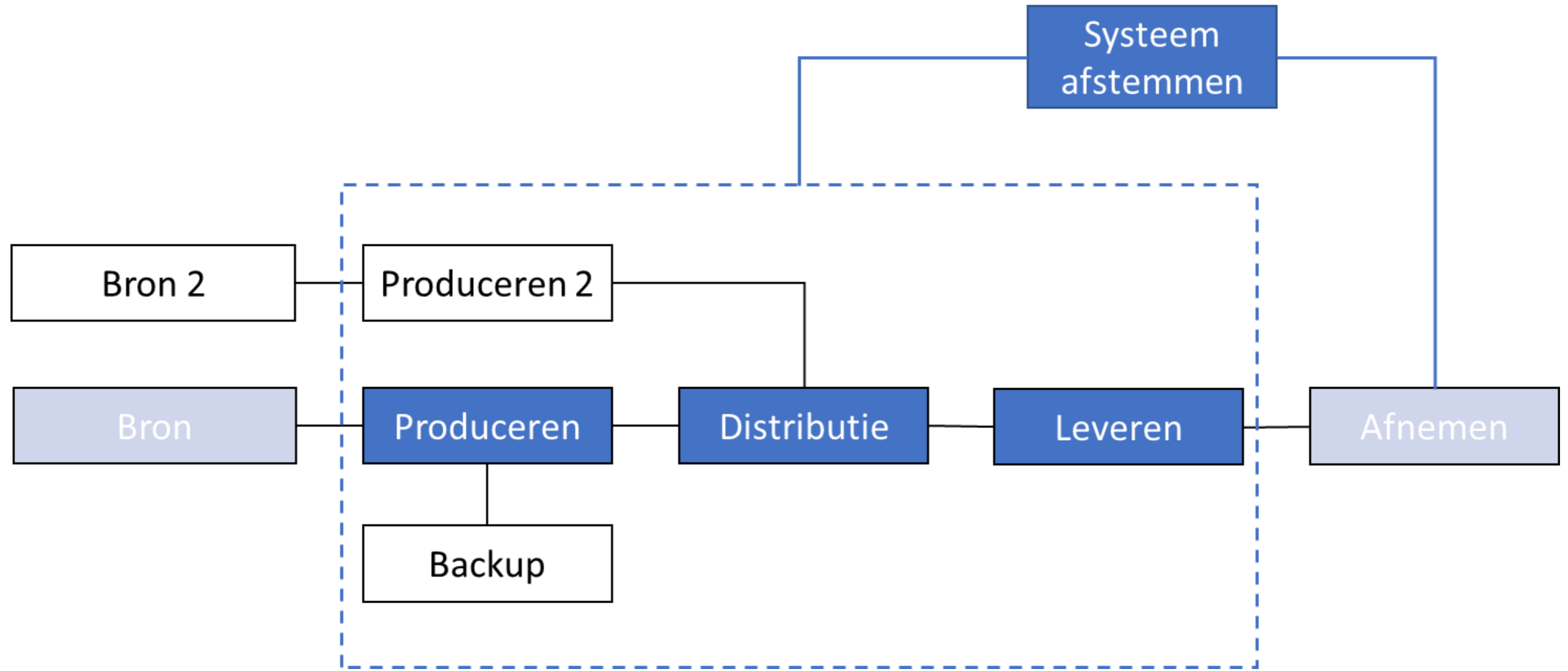
Coöperatie vertegenwoordigt de belangen van de bewoners, rol als consumentenorganisatie.

- Varianten:

- scenario 1: meer/ minder uitbesteden.
- scenario 2: meer/ minder actieve betrokkenheid.
- scenario 1&2: gedeeld eigendom.

Van actieve vrijwilligers naar een volwaardig coöperatief warmtebedrijf.

Warmteketen – de onderdelen



De Routes

Wel/niet doorgaan, wie neemt de regie?

Scenario 1: bewoners nemen regie

Ambitie: Coöperatie wordt warmtegemeenschap
Kerntaken zelf en/of uitbesteed

Voorwaarden:

- professionele ontwikkelorganisatie
- professionele beheerorganisatie
- toetsingskader professionaliteit: ACM
- draagvlak wijk (voldoende afnemers, contracten)
- bewoners krijgen de tijd om de professionaliteit op te bouwen (opgroeirecht)

Voldoet warmtegemeenschap aan voorwaarden voor een aanwijzing/ ACM criteria?

JA

Coöperatie/ warmte-BV wordt warmtegemeenschap
Warmtegemeenschap doet de aanvraag en krijgt aanwijzing

Scenario 2: andere partij neemt regie

Warmtebedrijf met publiek meerderheidsbelang
Coöperatie is belangenbehartiger van bewoners/afnemers (klankbordgroep in ontwikkelfase)

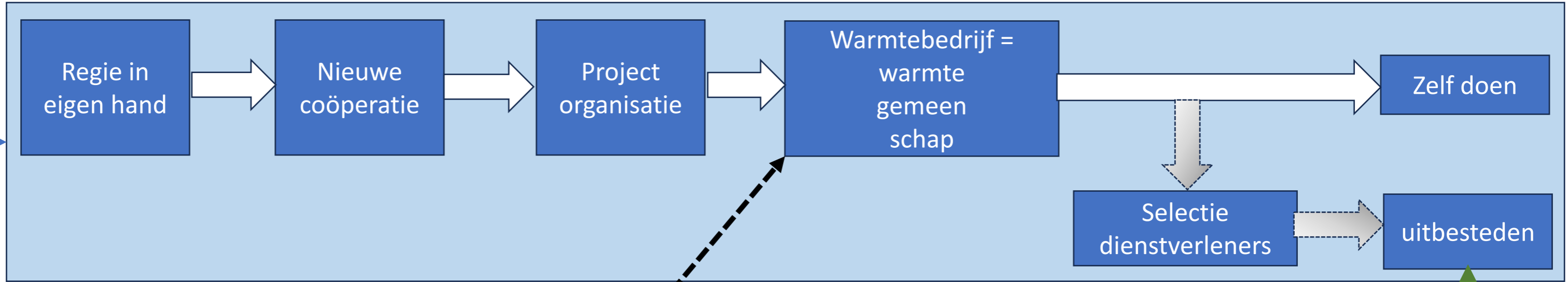
Andere partij neemt het over: warmtebedrijf met publiek meerderheidsbelang

- Warmtebedrijf doet de aanvraag.
- Coöperatie brengt opgebouwde draagvlak wijk in (voldoende afnemers, contracten)
- Warmtebedrijf voldoet aan rangschikkingscriterium bewonersparticipatie

NEE

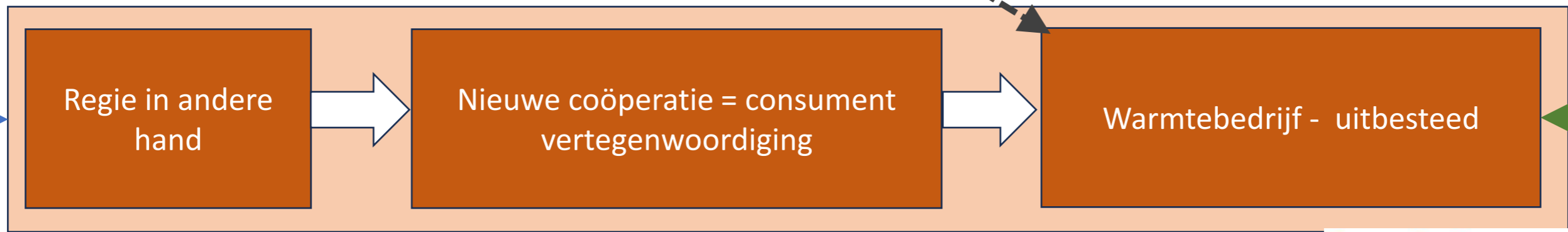
herbezinning

Stoppen?

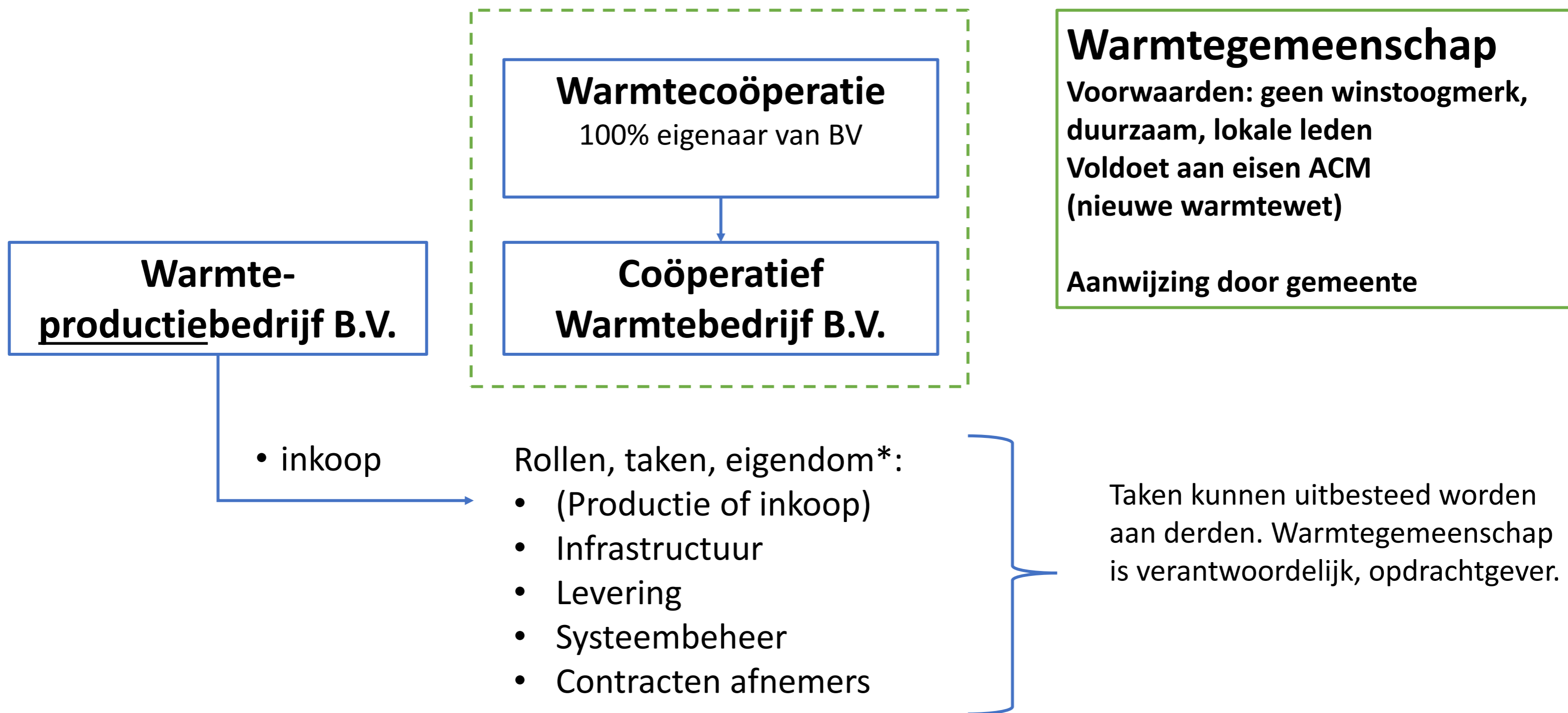
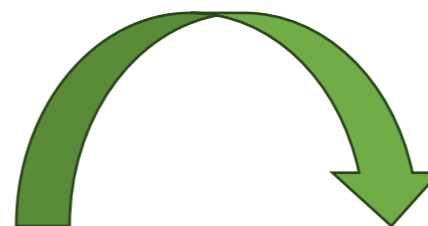


- Gemeente:
- Wijst aan
 - Geeft opgroei recht
 - Financiert
 - Borgt positie

- Netverder
- Dienstverlener
 - Warmteleverancier
 - netwerkbedrijf



Warmtegemeenschap



Advies – Herbezinnen en dan doorpakken

- Hoe zou de **Organisatiestructuur** en **Bedrijfsvoering** er uit moeten komen te zien?
- Welke **Werkpakketten** zijn er te onderscheiden en hoe vullen we die in?
- Welke **Competenties & Expertises** verwachten wij van **bewoners en professionals** in de verschillende rollen en posities?
- Wat wordt de **Mandaatstructuur** om de keuzes af te wegen en beslissingen te borgen?
- Hoe kunnen we lange termijn **Borging** hierin aanbrengen?

Welk scenario kiest de coöperatie?

Agenda

- 19:30** Inloop
- 19:35** Opening en introductie
- 19:40** Governance onderzoek en advies over organisatievorm
- 20:00** *Positie van het bestuur*
- 20:15** Wat betekent dat: van buurtinitiatief naar warmtegemeenschap?
- 20:30** Gesprekken in themagroepen
- 21:15** Plenaire terugkoppeling en afronding
- 21:30** Afsluiting en borrel

Terugblik: Gemaakte Keuzes

2019 duurzaam warmtenet:

- **Comfort** – daarom 70 graden warmtenet
- **Betaalbaar** – niet duurder dan gas en geen buitensporige eigen bijdrage
- **Duurzaam** – energie uit aquathermie
- **Lokaal** – energie uit de buurt en stem van bewoners in de uitvoering en governance

Te maken keuzes

Het bestuur van de Coöperatie neemt de adviezen uit het Governance rapport over en stelt het volgende voor:

- Bewoners krijgen zeggenschap over de realisatie en exploitatie van het warmtenet.
- De warmtelevering dient duurzaam, betrouwbaar en betaalbaar te zijn.
- Lokale bron = warmte die uit de omgeving van de buurt komt
- Bijdragen aan de duurzame doelen van de overheid (gemeente, nationaal en Europa)

Warmtegemeenschap (1)

- voorsorteren op de nieuwe Wet Collectieve Warmtevoorziening (WCW)
- streven naar een lokale warmtegemeenschap (zeggenschap)
- Vergt aanwijzing vanuit de gemeente: opgroeirecht en warmtekavel
- 'dochter'-coöperatie oprichten die de professionele ontwikkeling van het warmtenet op zich gaat nemen.
- We kunnen dit alleen doen met een professioneel (betaald) projectteam. We zijn ver gekomen met een grote vrijwillige inzet, maar de volgende fase gaat alleen met vrijwilligers niet lukken.

Warmtegemeenschap (2)

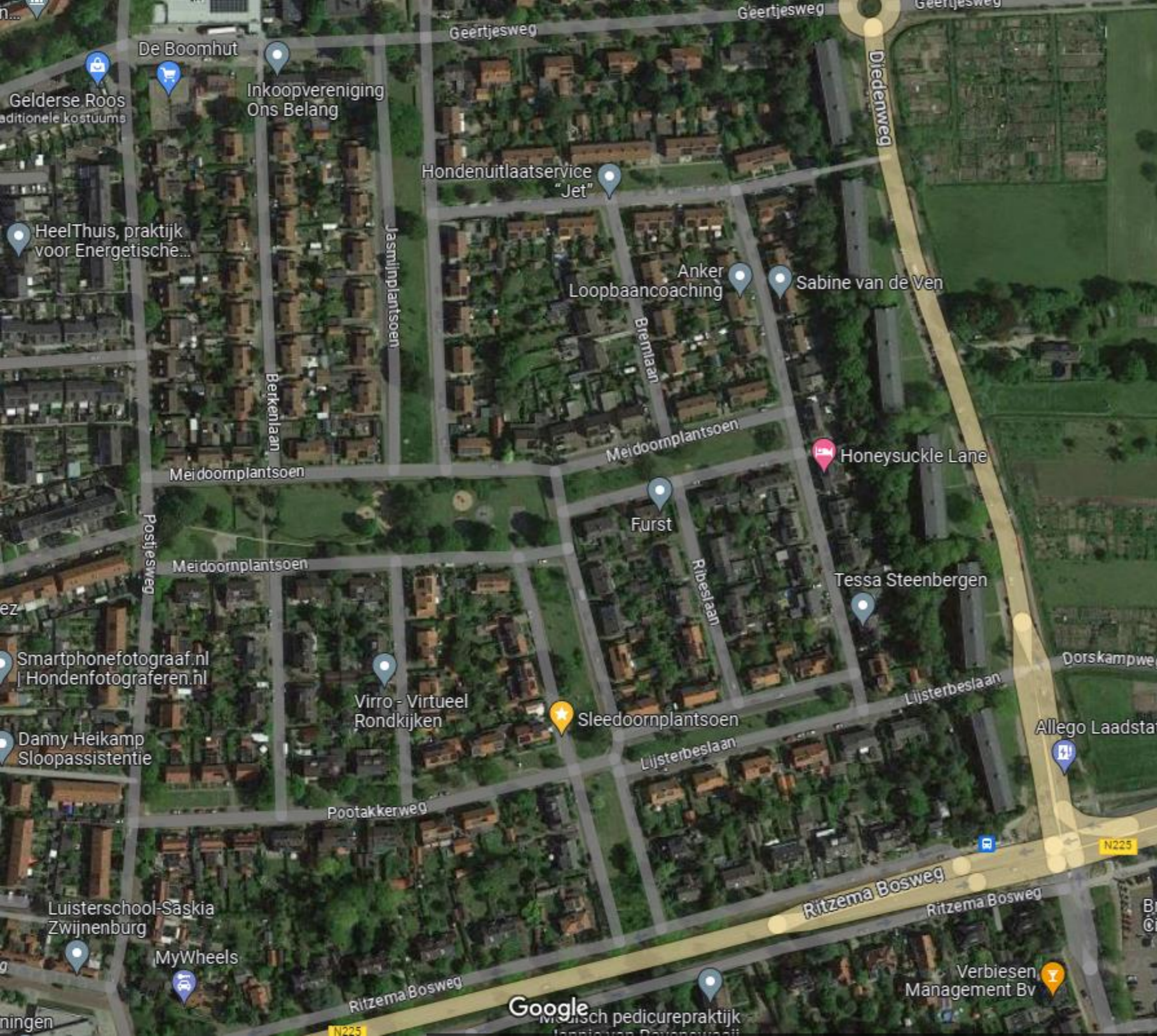
- Meerdere bronnen zijn nodig (één is te kwetsbaar)
- Lokaal = warmtebronnen uit de buurt of in de omgeving van de buurt
- Samen optrekken met Sterk op Stroom en Vruchtenbuurt Deelt!
- En breder kijken dan het originele focusgebied (dat was verbonden aan de Dunea Bron)

De Vruchtenbuurt



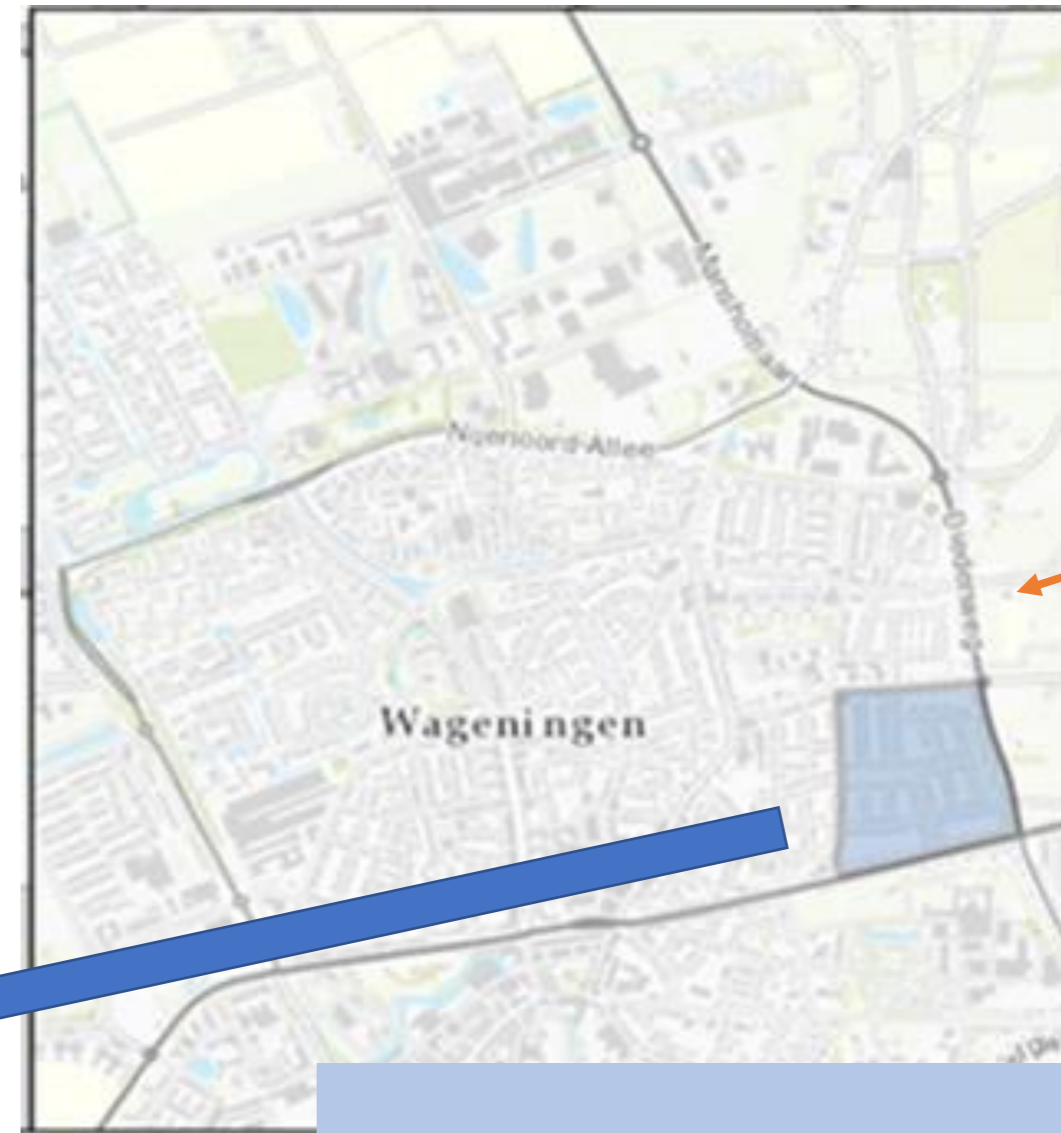
Agenda

- 19:30** Inloop
- 19:35** Opening en introductie
- 19:40** Governance onderzoek en advies over organisatievorm
- 20:00** Positie van het bestuur
- 20:15** *Wat betekent dat: van buurtinitiatief naar warmtegemeenschap?*
- 20:30** Gesprekken in themagroepen
- 21:15** Plenaire terugkoppeling en afronding
- 21:30** Afsluiting en borrel



Benedenbuurt Wageningen

Benedenbuurt Wageningen



Ruim opgezet, groen
Jaren '50
450 wooneenheden
170 huur, 280 koop
350 grondgebonden, 100
gestapeld

Coöperatie Warmtenet Oost-Wageningen u.a.

Doelstelling

De realisatie van

- een toekomstvast, betrouwbaar en betaalbaar warmtenet
- met lokale duurzame warmte,
- **met participatie van de buurt over het proces en zeggenschap van de buurt over het product,**
- en een voorbeeldfunctie voor de buitenwereld.

Kenmerken Buurtcoöperatie

1. Commitment - als bewoners van de buurt kunnen we niet weglopen van dit project
2. Wij zetten in op “continuïteit” en niet op “Rendement voor aandeelhouders”
3. We zijn een bewonerscoöperatie, in alles wat we doen zullen we vooral handelen als bewoners



NIEMAND KAN
JOUW BELANG
BEHARTIGEN ZOALS
JIJZELF

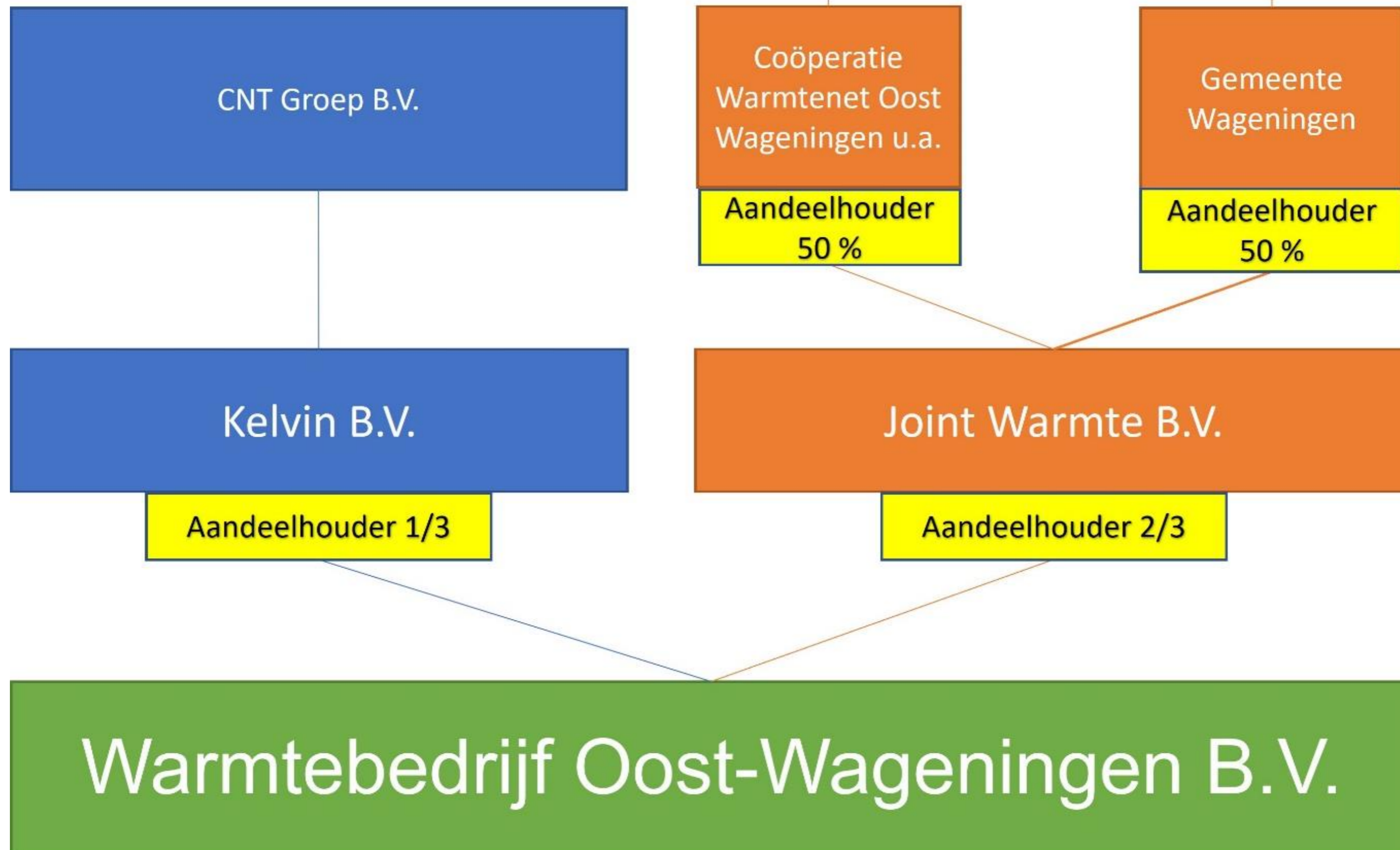
Organisatiestructuur – voorbeeld WOW

Er zijn in Wageningen 3 partijen die iets willen:

1. Gemeente Wageningen:
Invloed/zeggenschap i.v.m. verantwoordelijkheid voor haar bewoners en juiste besteding PAW – bijdrage
2. Coöperatie WOW
Doelstelling en kernwaarden coöperatie
3. Kelvin
Continuïteit, beperken risico, blijvende inkomsten uit dienstverlening, mogelijke winst

Verschil in Belangen!!
Bewonersbelang vs partnerbelang vs gemeentebelang

Organisatie WOW



Warmtegemeenschap = coöperatief bedrijf

Vragenstukken:

- Welke verantwoordelijkheden en taken zijn er en wie vult die in?
- Hoe verloopt de besluitvorming tussen de coöperatie en de BV?
- Wie gaat waarover en onder welke voorwaarden?
- Wat besteed je uit en onder welke voorwaarden? Etc.

Doel: Warmtevoorziening die betrouwbaar, betaalbaar en duurzaam is

1. Juridisch Kader -> Huidige wetgeving: Warmteleveranciersvergunning (WL)
Toekomstige wetgeving: Aanwijzing gemeente + toetsing ACM
2. Praktisch Kader -> Beheren en borgen van alle operationele en administratieve processen

Aandachtspunten Warmtebedrijf

Het warmtebedrijf is verbindende schakel in het hele systeem -> nodig voor borging

1. Aandachtspunten Juridisch kader

- Wettelijk verantwoordelijk voor de **leveringszekerheid**, de continuïteit van de warmtelevering. **Leveringsplicht**.
- Niet leveren heeft belangrijke financiële consequenties. Bij langdurige storingen moet de leverancier **compensatie** betalen aan de afnemers.

2. Aandachtspunten Praktisch kader

- Incasso risico, wanbetaling, afsluitbeleid (privacy issues want het zijn je eigen burenen!)
- Controle nodig over alle technische processen in de keten.

Werkzaamheden exploitatie warmtebedrijf

- **Productie van warmte** met een (lokale) warmtebron
beheer en onderhoud, storingsdienst, inkoop (van energie), optimalisatie, vervanging, financiering
- **Distributie van warmte** met een warmtenet
beheer en onderhoud, storingsdienst, uitbreiding, financiering
- **Levering van warmte** aan afnemers met afleverset en warmtemeter
meteruitlezing, facturatie, klantenservice, klachtenafhandeling, financiële administratie
- **Verantwoording** aan instanties en coöperatie
compliance, begroting, jaarrekening, verduurzaming, uitbreiding

WOW & samenwerking

Bestuurlijke begeleidingscommissie

- Bestuurslid
- wethouder
- Woningcorporatie
- Leden projectmanagement
- projectsecretaris

Project management

- Vertegenwoordiging WoW -> PT-leden
- Vertegenwoordiging gemeente Wageningen
- Vertegenwoordiging Woningcorporatie
- Projectsecretaris

Algemene ledenvergadering WOW

Bestuur WOW

Bestuursleden:

- Voorzitter
- Penningmeester (wp 3)
- Secretaris (wp 4)
- Bestuurslid Techniek (wp 1+2)
- Bestuurslid Communicatie (wp 5+6)

Project team (PT)

- Procesverantwoordelijke, aanspreekpunt bestuur en werkpakketleider
- Contractbeheerder en werkpakketleider
- Projectcontroller
- Projectsecretaris

7. Projectteam

Organisatiestructuur WOW

Voortgangsoverleg / aansturing adviesbureau

Voorgestelde samenstelling:

- Vertegenwoordiging WoW
- Vertegenwoordiging gemeente
- Vertegenwoordiging adviesbureau
- projectcontroller
- projectsecretaris

wp 1 – bron

wp 2 –
netwerk +
aansluiting

Wp 3 - juridisch

Wp 4 – financiën

Wp 5 –
communicatie

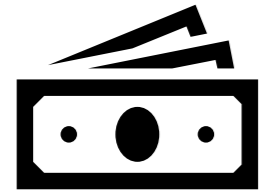
Wp 6 – wijkteams

Wp 7 –
optioneel

Agenda

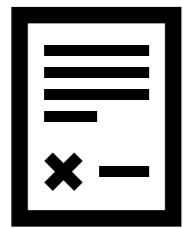
- 19:30** Inloop
- 19:35** Opening en introductie
- 19:40** Governance onderzoek en advies over organisatievorm
- 20:00** Positie van het bestuur
- 20:15** Wat betekent dat: van buurtinitiatief naar warmtegemeenschap?
- 20:30** *Gesprekken in themagroepen*
- 21:15** Plenaire terugkoppeling en afronding
- 21:30** Afsluiting en borrel

Themagroepen



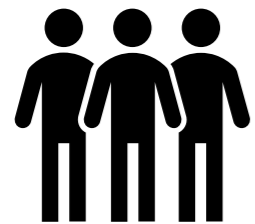
Geld

(o.a. subsidies)



Juridisch

(o.a. vergunningen)



Community Building *(o.a. participatie, campagnes, communicatie)*



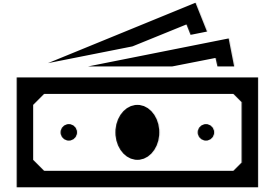
Techniek

(o.a. bron, infra, huisaansluiting)



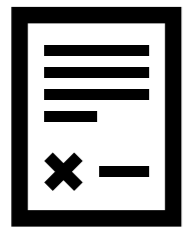
Verduurzaming *(o.a. opvolging energie adviezen, zet 'm op 55)*

Aan de slag



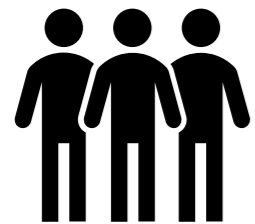
Geld

- *Eric*



Juridisch

- *Jan Willem en Theo*



Community Building

- *Oda*



Techniek

- *Michael*



Verduurzaming

- *Harm-Jan*

Agenda

- 19:30** Inloop
- 19:35** Opening en introductie
- 19:40** Governance onderzoek en advies over organisatievorm
- 20:00** Positie van het bestuur
- 20:15** Wat betekent dat: van buurtinitiatief naar warmtegemeenschap?
- 20:30** Gesprekken in themagroepen
- 21:15** Plenaire terugkoppeling en afronding
- 21:30** Afsluiting en borrel

Terugkoppeling uit de groepen

Fruitblaadjes

Q&A op WarmindeWijk.nl



Vervolg

- Verslag van vandaag en Q&A komt op WarmindeWijk.nl en op de mail
- **20 november ALV**
- Werkgroepen starten

Agenda

- 19:30** Inloop
- 19:35** Opening en introductie
- 19:40** Governance onderzoek en advies over organisatievorm
- 20:00** Positie van het bestuur
- 20:15** Wat betekent dat: van buurtinitiatief naar warmtegemeenschap?
- 20:30** Gesprekken in themagroepen
- 21:15** Plenaire terugkoppeling en afronding
- 21:30** Afsluiting en borrel